

Acreditada en Alta Calidad
Res. nº. 29499 del Mineducación. 29/12/17 vigencia 28/12/21



Reporte Integrado Mansarovar Energy Colombia

Fabián José Baleta
Diana Mireya Soto
Lina María Velilla

©Universidad ean: SNIES 2812 | Vigilada Mineducación | Personería Jurídica Res. nº. 2898 del Minjusticia - 16/05/69

Autores









Fabian José Baleta Jiménez
Ingeniero de Petróleos
Ingeniero Industrial
Especialista en Gerencia de Hidrocarburos

Diana Mireya Soto Figueroa
Administradora de Empresas
Especialista en Evaluación Social de Proyectos.

Lina María Velilla Monterrosa
Ingeniera Metalúrgica
Máster en Dirección de Operaciones y Calidad

Agenda


1. Descripción general de la organización y su entorno externo


2. Gobierno corporativo


3. Modelo de negocios


4. Riesgos y oportunidades


5. Estrategia y asignación de recursos


6. Desempeño


7. Perspectivas


8. Bases de preparación y presentación

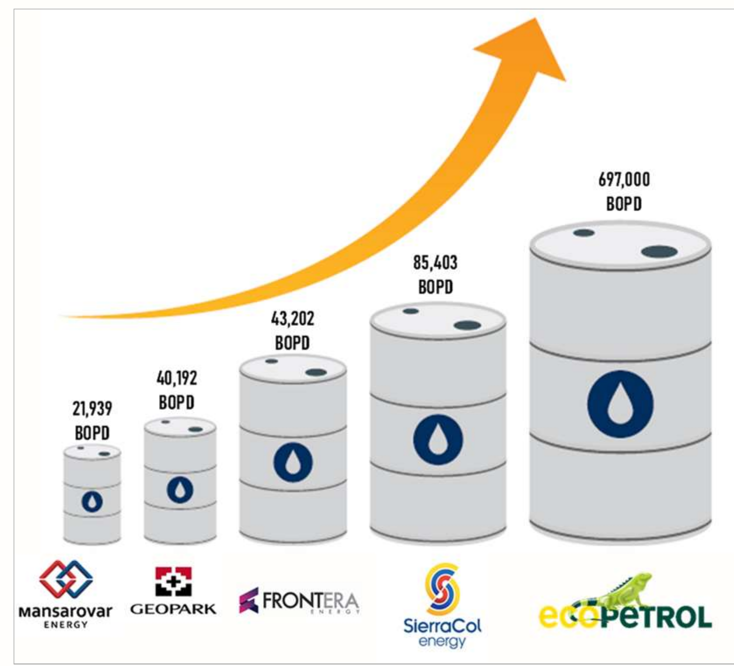


1. Descripción general de la organización y su entorno externo

- Mansarovar Energy Colombia Limited es una empresa **operadora de campos de petróleo** creada en el 2006 tras la unión de capitales y tecnologías la estatal India **ONGC-Videsh** y la estatal China **Sinopec.**

- Tiene como **Misión** asegurar volúmenes con valor a sus accionistas por medio del reemplazo de reservas, apalancado en tecnologías de recobro mejorado y valor a los grupos de interés a través de la excelencia operacional.

Ranking de 5 mayores productores de petróleo en Colombia

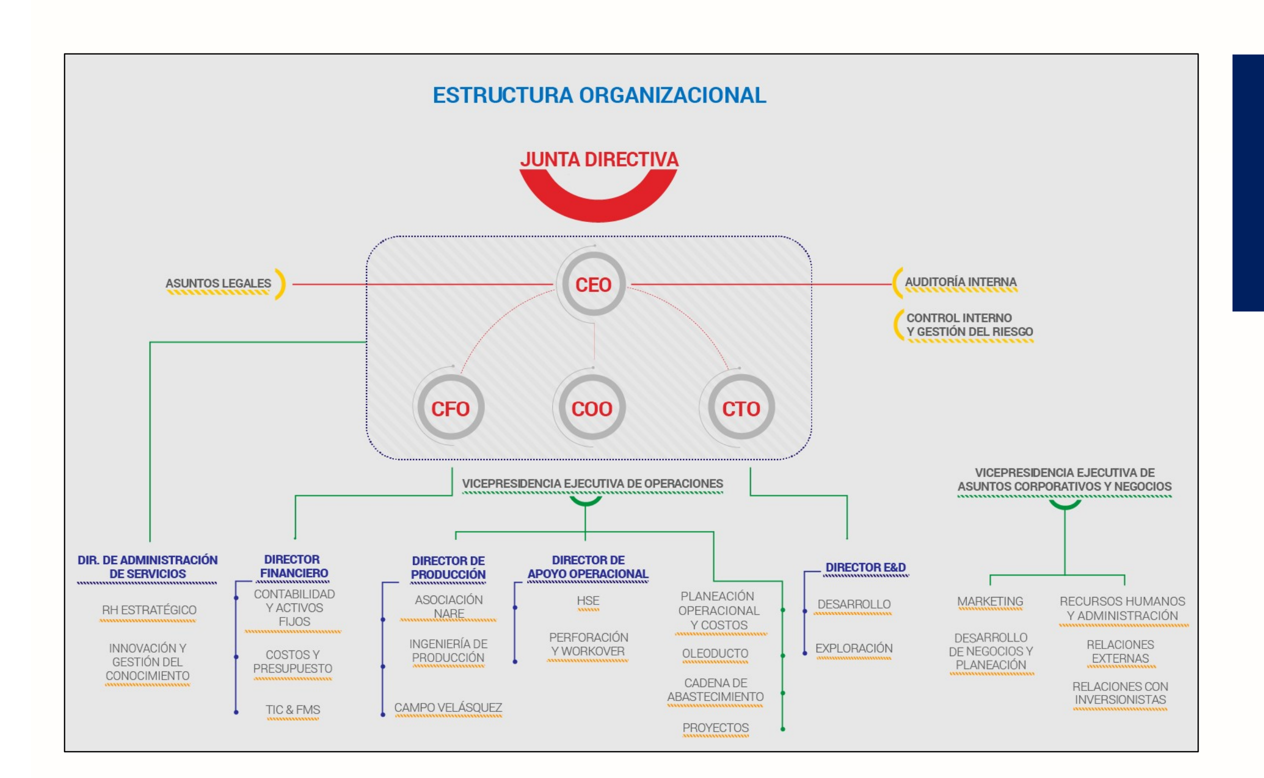



Elaboración propia adaptado de (Mansarovar Energy, 2020), (Geopark, 2020), (Frontera Energy, 2020), (Sierracol Energy, 2021), (Ecopetrol, 2020)

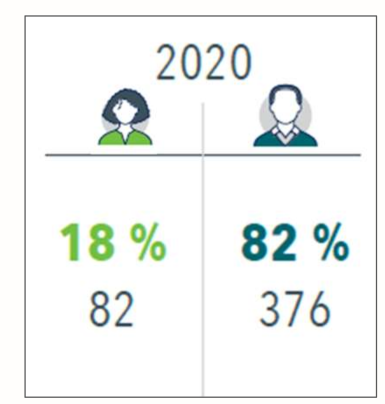


1. Descripción general de la organización y su entorno externno





Fuerza laboral a 2020 fue de **458** empleados distribuida en géneros

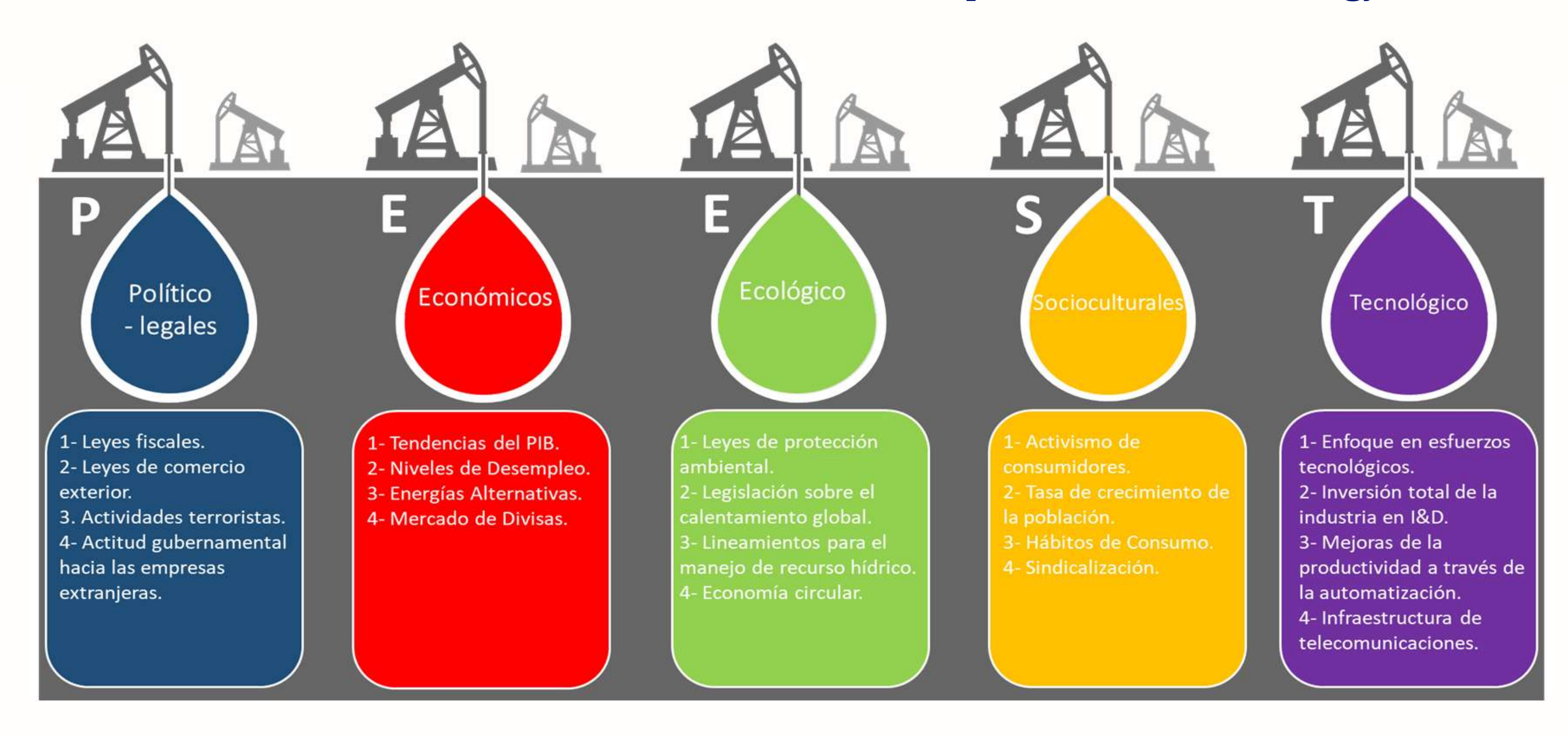


Elaboración propia adaptado de (Mansarovar Energy, 2020),

1. Descripción general de la organización y su entorno externo



Identificación de variables del modelo PEEST para Mansarovar Energy



Fuente: Elaboración propia adaptado de (Wheelen & Hunger, 2007)

2. Gobierno corporativo



Nivel	Descripción
Junta de accionista	Máximo órgano administrativo de la compañía y se constituye por los accionistas
Junta directiva	Comité técnico y financier Comité de auditoría
Consejo de administración local	Chief Executive Officer - CEO Chief Operating Officer - COO Chief Financial Officer – CFO Chief Technical Officer – CTO
Comités corporativos	Comités estratégicos Comités tácticos

Fuente: Elaboración propia adaptado de (Mansarovar Energy, 2020),

3. Modelo de negocios



Reemplazar reservas de una manera sostenible, a través de la exploración, el desarrollo y/o la adquisición de activos estratégicos.

Exploración

Asegurar la continuidad operacional por medio de la promoción de programas de desarrollo sostenible.

Desarrollo

Ser líderes y referentes mundiales en costo-eficiencia de la operación de crudo pesado.

Producción

Buscar la mejor comercialización para los productos y servicios de Mansarovar.
Desarrollar un portafolio de productos para el segmento del crudo pesado y gas.

Gestión comercial

Cadena de valor

Está compuesta por los *procesos core*, que son la razón de ser, constituyen el fundamento para el logro de la misión estratégica y están orientados al logro de la satisfacción de los clientes.

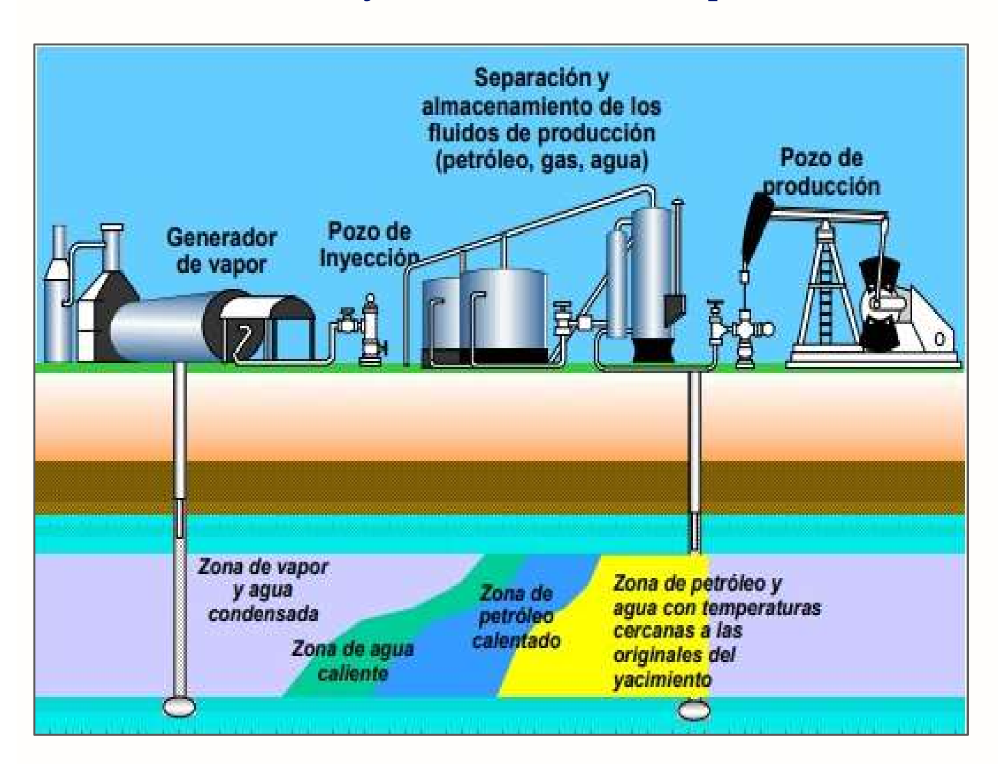
Mansarovar ENERGY
EXPERTOS EN CRUDO PESADO

Fuente: Elaboración propia adaptado de (Mansarovar Energy, 2020),

3. Modelo de negocios



Proceso de inyección cíclica de vapor



Insumos

- En este proceso de recuperación de petróleo el recurso que más se consume es la **energía**, siendo el principal insumo es el gas natural, comprado a la red del sistema nacional, **en 2020 el consumo de energía fue de 9,658,007 GJ**
- Se consume **agua** en las operaciones de construcción, perforación, pruebas de producción y generación vapor, obtenido principalmente de fuentes subterráneas. En 2020 el **consumo de agua fue de 3434 miles m3.**

Fuente: Elaboración propia adaptado de (Mansarovar Energy, 2020),

3. Modelo de negocios



Distribución de la producción (BPD)



Resultados 2020

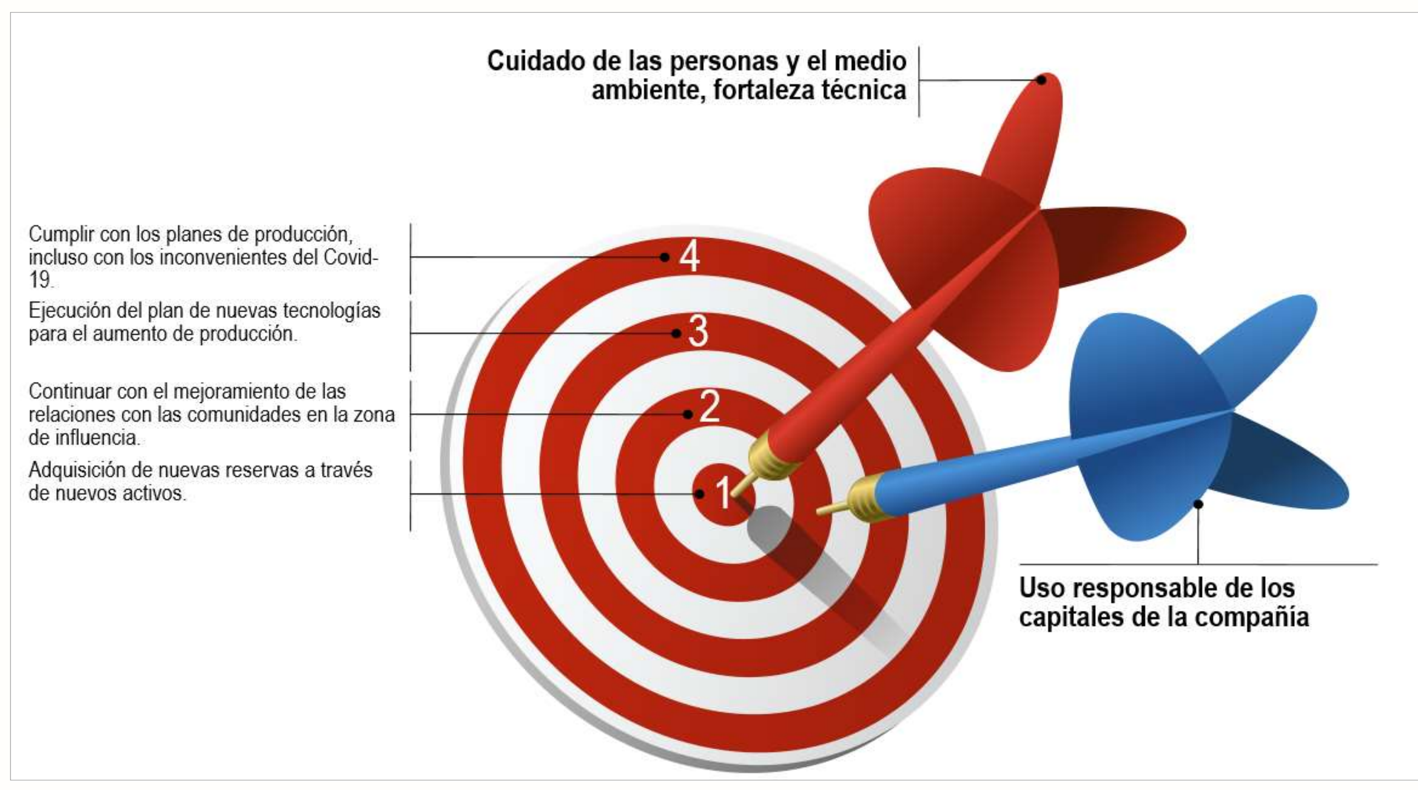
- ***Producción*****:** se logró un **102%** con una producción promedio de **21,939 BOPD**, contra la meta corporativa de **21,44 BOPD.**
- ***Seguridad de las personas y el medio ambiente***: se obtuvo un **LTIF de 0.44**, indicador que mide los incidentes en seguridad industrial y medio ambiente por cada millón de horas hombre operativas, contra 0.5 que era el meta objetivo.
- ***Ahorros en costos*****:** se obtuvo un costo de levantamiento de **13.16 dólares por barril**, con respecto a la meta de 13.84 dólares por barril.

Fuente: Elaboración propia adaptado de (Mansarovar Energy, 2020),

3. Modelo de negocios



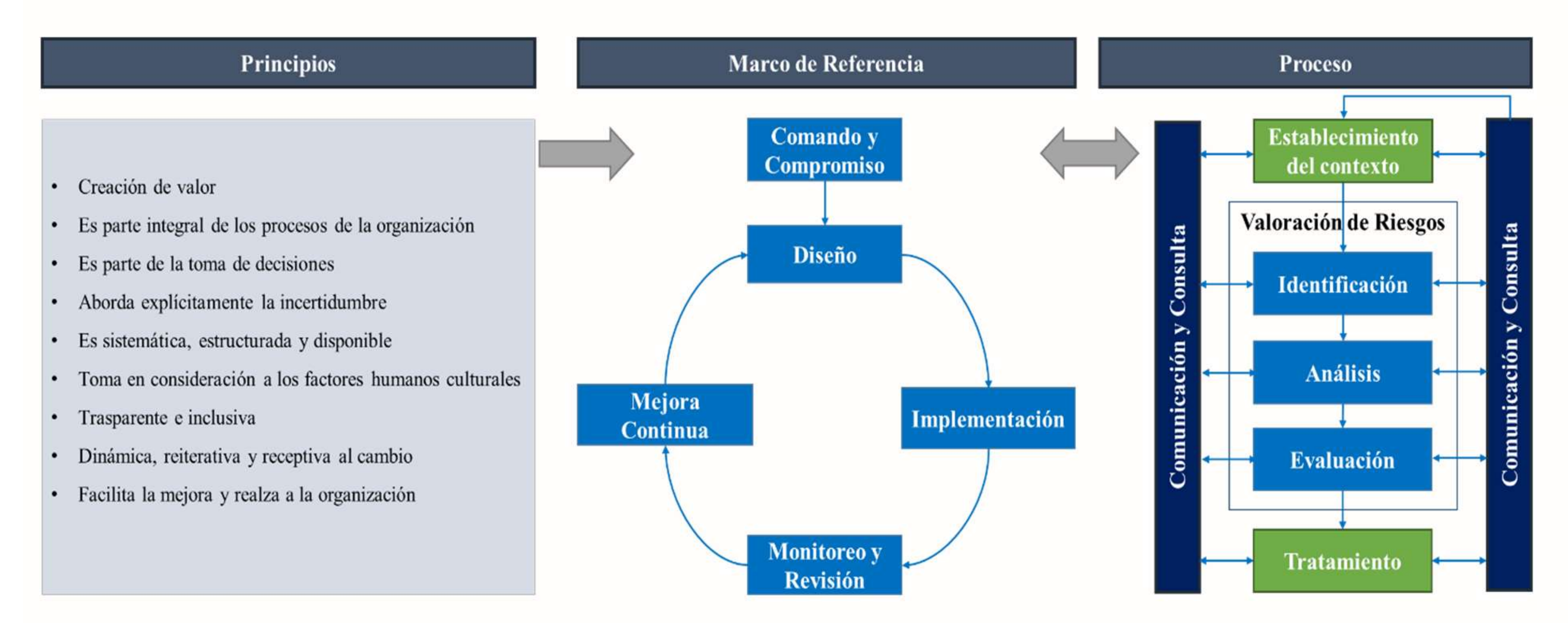
Retos 2020



Fuente: Elaboración propia adaptado de (Mansarovar Energy, 2020),

4. Riesgos y oportunidades

Principios, marco de trabajo y procesos de gestión de riesgos

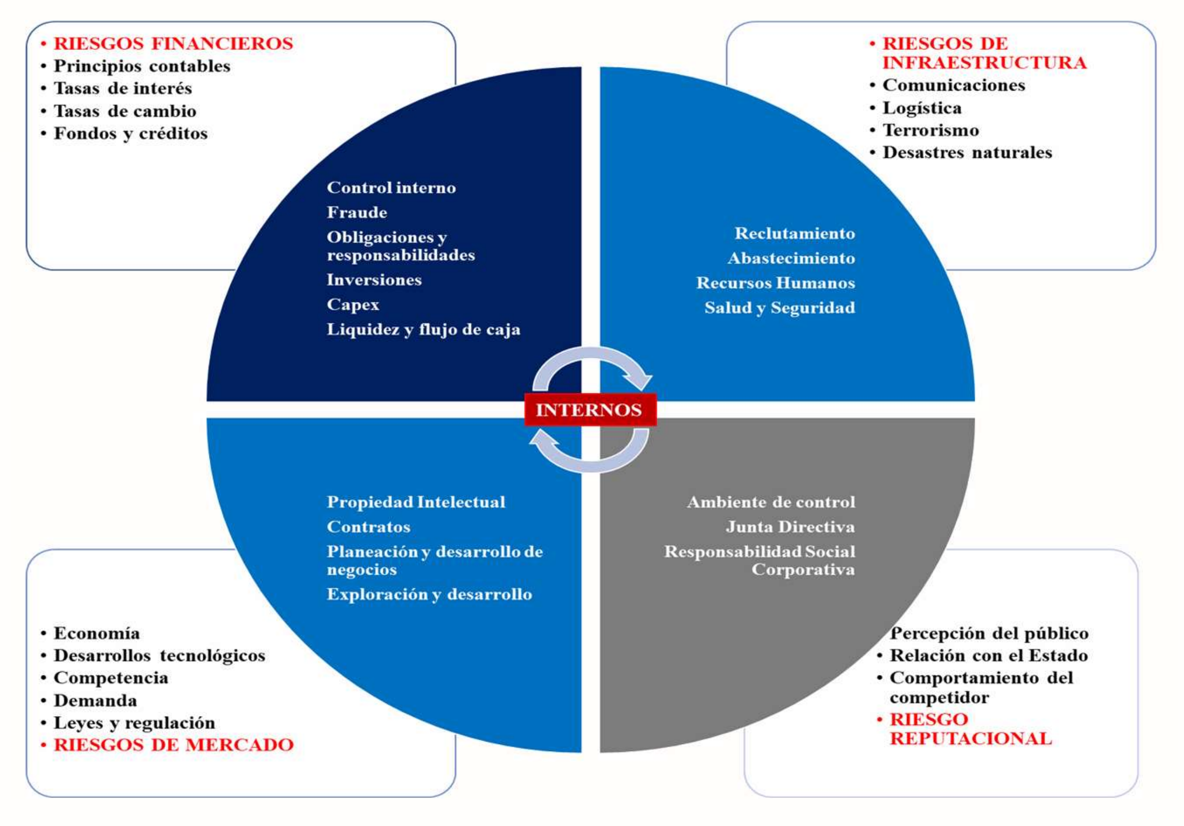


Elaboración propia adaptado de (Mansarovar Energy, 2021)



4. Riesgos y oportunidades

Factores internos y externos en la identificación de riesgos y oportunidades



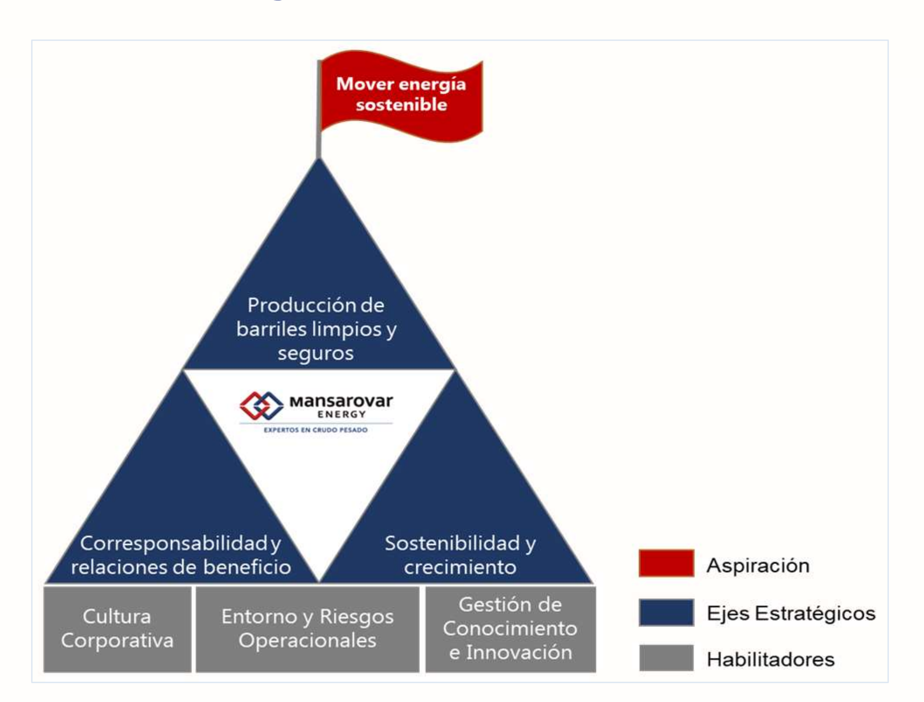
Elaboración propia adaptado de (Mansarovar Energy, 2021)



5. Estrategia y asignación de recursos









Elaboración propia adaptado de (Mansarovar Energy, 2020)

5. Estrategia y asignación de recursos



Estrategia en implementación

Inyección de nitrógeno en espacio anular del pozo para lograr un asilamiento efectivo y aprovechar mejor la inyección de vapor como método de recobro mejorado

Estrategia implementada

Búsqueda de la eficiencia y la calidad del área de perforación de la compañía a través de la certificación en la norma ISO 9001

Procesos Core

Stakeholders

Procesos Estratégicos

Procesos de Soporte

Estrategia por implementar

Rediseño del modelo actual innovación "Explora", llevándolo a un modelo que inspire a los colaboradores a abandonar las viejas costumbres y encontrar nuevas formas de trabajar

Fuente: Elaboración propia adaptado de (Mansarovar Energy, 2020)

6. Desempeño



Mansarovar Energy en cifras

5to
mayor productor de crudo en Colombia -excluyendo al Grupo Ecopetrol- con más de 21.900 barriles de petróleo diarios[4].

97%
de incremento de reservas probadas desde 2007, equivalentes a más de 101 millones de barriles.



0%
de deuda financiera, gracias a la autofinanciación de proyectos,demostrando competitividad ante precios bajos del petróleo.



+1,200
pozos perforados y terminados desde 2006



$
Líder en eficiencia de costos frente a empresas del sector, de acuerdo con el estudio de *benchmarking* 2019.



Velásquez
9.19 vs.
10.75 USD/barril (2019)*.

*este dato corresponde a costo de levantamiento.



Asociación Nare
12.65 vs.
14.29 USD/barril (2019).

57.40
millones de barriles en reservas 2P a diciembre 31, 2020.

Reducción de incidentes 2019-2020



Elaboración propia adaptado de (Mansarovar Energy, 2020),

6. Desempeño



Indicadores claves 2020

1. Disponibilidad y confiabilidad de **equipos**
2. Seguimiento diario de la **producción**
3. Cumplimiento del plan de nuevas **tecnologías**
4. **Costos** de levantamiento
5. Margen **EBITDA**
6. **Optimización** de costos
7. Eventos e incidentes de **seguridad** de procesos

Acciones de optimización de costo y continuidad operacional

Reducción del índice de falla en el sistema de bombeo mecánico en los campos de la Asociación Nare, con la implementación de extensiones de bombas de subsuelo, válvulas de contrapresión y otros elementos para minimizar el efecto del gas. Esto permitió una optimización adicional del orden de los 428.000 USD.

Reducción en las tarifas del contrato de servicio de inyección de nitrógeno en los campos de la Asociación Nare con un impacto de 576.000 USD.

La operación del oleoducto logró una optimización de USD 517.000, gracias al incremento de eficiencias operacionales.

Reducción del tiempo no productivo en los equipos que desarrollan las actividades de servicio a pozo, lográndose una optimización de USD 259.000.

Se logró optimización del contrato de mantenimiento integral del oleoducto, de tal forma que se estima un ahorro de USD 450.000.

Optimización en la inyección de vapor en los campos de la Asociación Nare, lográndose una reducción en costos operacionales de USD 8,5 millones.

Fuente: Elaboración propia adaptado de (Mansarovar Energy, 2020)

7. Perspectivas

Factores Internos de Mansarovar





- Amplia **capacidad técnica** y operativa para la producción de crudos pesados
- Buen **respaldo o músculo financiero** de casa matriz
- Tener la propiedad del **único campo privado** del país
- **Capital humano técnico capacitado** y con experiencia
- Cultura corporativa hacia la **excelencia**

- Producción de **crudo pesado difícil de extraer**, transportar y refinar
- Empresa compuesta **50% China y 50% India.**
- **Imagen reputacional baja** por parte del principal asociado y cliente (Ecopetrol)
- Baja inversión en **investigación y tecnología**
- Débiles objetivos corporativos con visión de **sostenibilidad del negocio**.

Fuente: Elaboración propia



7. Perspectivas



Factores Externos a Mansarovar

1. **Desaceleración económica** mundial causada por Covid que afectaría la estrategia de Mansarovar de **mantener eficiencias operativas**

2. El scenario de **caida de barril de petróleo** afectaría la estrategia de Mansarovar de **continuar con contratos en dólares**

3. Con el cumplimiento de ODS muchos países avanzan en **transición energética**, factor que **minimiza la dependencia del petróleo** en la producción de energía del país

4. Segun Banco Mundial la **economía de mundo** se reduciría en 5.2% y América Latina en 7.2% que amenaza la estrategia de de enfoque de **crudo pesado que requiere inversión**

5. La especulación bursátil podría afectar **tarifas de petróleo WTI y BRENT**, lo que podría afectar el crecimiento de Mansarovar



Fuente: Elaboración propia adaptado de (David F. , 2013) (Banco Mundial, 2020) (Ecopetrol, 2020) (ACP, 2020)

7. Perspectivas



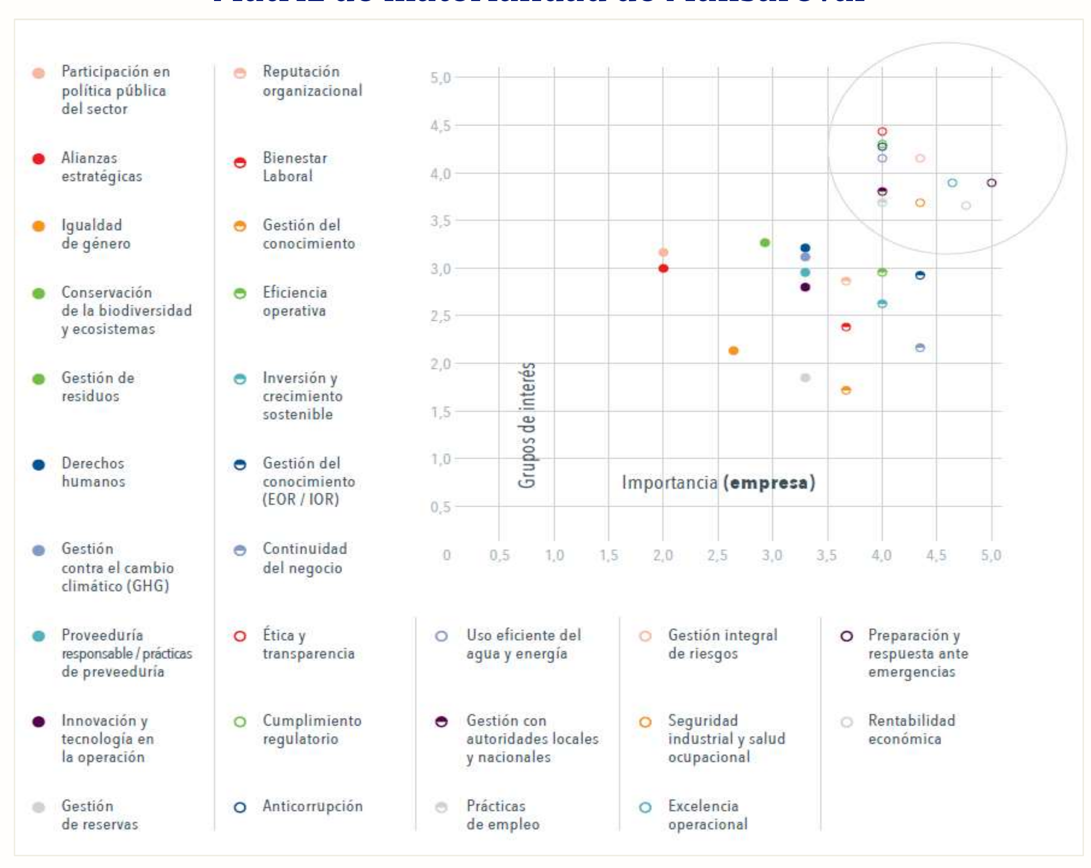
Estrategias para viabilizar las perspectivas futuras de Mansarovar



Fuente: Elaboración propia

8. Bases de preparación y presentación

Matriz de materialidad de Mansarovar

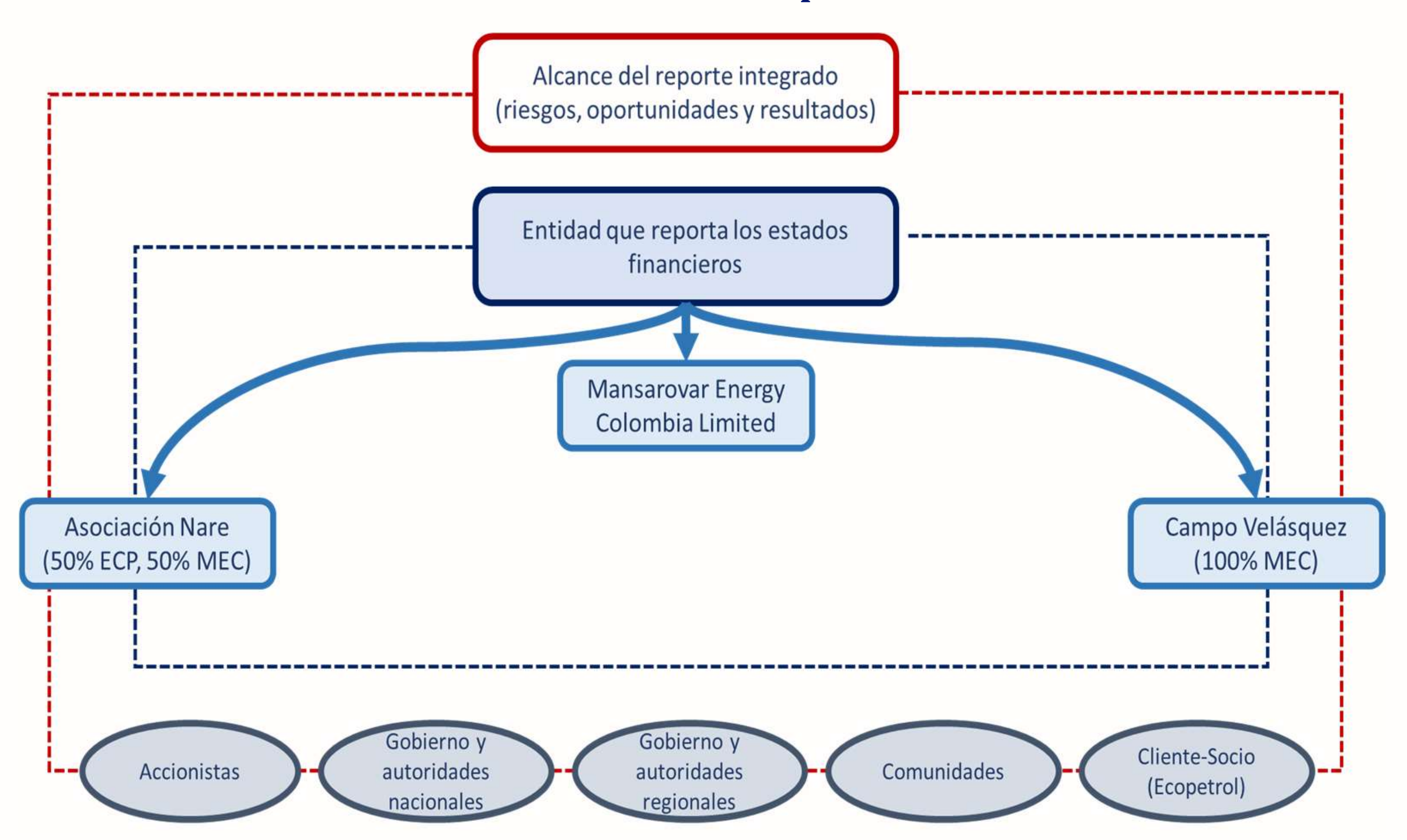


Fuente: Elaboración propia adaptado de (Mansarovar Energy, 2020)



8. Bases de preparación y presentación

Alcance de la información presentada



Fuente: Elaboración propia adaptado de (Mansarovar Energy, 2020) y (NIBR, WICI Global Network, 2020)



Conclusiones



- El pensamiento integrado resulta ser una herramienta especialmente importante para ayudar a las organizaciones a adquirir la conciencia activa acerca de la relación entre las unidades que la conforman y los recursos o capitales con los que cuentan o impactan, para que sus decisiones estén encaminadas a la generación de valor a corto, mediano y largo plazo.
- La empresa Mansarovar Energy con unos atributos particulares, la convierten en una organización con un buen perfil para implementar una propuesta de reporte integrado que abarque los puntos más importantes de su operación.
- Es importante tener presente que las metodologías para elaboración de reportes integrados son una guía que en ningún momento se consideran estrictas, cada organización debe elegir qué tipo de información se trabaja en el reporte integrado, sin embargo, se debe ser muy sensible en no omitir información de interés, y que puede servir para dar a conocer la gestión que la empresa esté realizando en un área determinada.
- En el reporte integrado se mostraron varios aspectos que la empresa pone de manifiesto como son, el manejo de los riesgos, la gestión de las oportunidades, pero también como esto se enlaza con la estrategia de la organización para llevar a la empresa hacia una perspectiva futura de generación de valor hacia los grupos de interés.
- También se presentan los datos e información relevante para los grupos de interés, a través del desempeño de la empresa, esto es de suma importancia como se ha venido consultado en la literatura y revisión de las mejores prácticas

Referencias



Club de Excelencia en Sostenibilidad. (2005). *Catálogo de buensa practicas en responsabilidad corporativa.* Madrid: Red Eléctrica de España.

ACP, A. C. (22 de Abril de 2020). *Asociación Colombiana del Petróleo (ACP) Crisis del petróleo: su impacto en Colombia*. Obtenido de https://acp.com.co/

ANH. (2020). *Estadísticas sector de hidrocarburos*. Obtenido de https://www.anh.gov.co/estadisticas-del-sector/sistemas-integrados-operaciones/estad%C3%ADsticas-producci%C3%B3n

Banco Mundial. (08 de junio de 2020). *Informe Perspectivas económicas mundiales*. Obtenido de https://www.bancomundial.org/es/news/press-release/2020/06/08/covid-19-to-plunge-global-economy-into-worst-recession-since-world-war-ii

David, F. (2013). *Conceptos de Administración Estratégica.* Mexico: Pearson.

Ecopetrol. (19 de Agosto de 2020). *Portal Corporativo de Ecopetrol*. Obtenido de Portal Corporativo de Ecopetrol: https://www.ecopetrol.com.co

Ecopetrol. (2020). *Reporte Integrado de gestión sostenible* . Obtenido de https://www.ecopetrol.com.co/wps/portal/Home/es/ResponsabilidadEtiqueta/InformesGestionSostenibilidad/Informesdegestion

EMIS. (2021). Colombia: Oil & Gas Sector 2020/2021.

Frontera Energy. (2020). *Reportes y Presentaciones Corporativas.* Obtenido de https://www.fronteraenergy.ca/es/reportes-y-presentaciones/#1620269156659-d3510ce2-504d

Referencias



Geopark. (2020). *Informe de sostenibilidad 2020.* Obtenido de https://www.geo-park.com/sp/reports/

International Integrated Reporting Council IIRC. (2020). *El Marco Internacional (IR)*. Obtenido de https://www.integratedreporting.org/wp-content/uploads/2015/03/13-12-08-THE-INTERNATIONAL-IR-FRAMEWORK-SPANISH-1.pdf

Mansarovar Energy. (02 de Agosto de 2018). *Código de conducta.* Obtenido de MA-IAR-001.

Mansarovar Energy. (2020). *Boletin de resultados: Mansarovar en cifras.* Bogota.

Mansarovar Energy. (01 de Abril de 2020). *Código de buen gobierno.* Obtenido de CD-DGR-001.

Mansarovar Energy. (2020). *Departamento de estrategia y crecimiento.* Obtenido de Plan estratégico de Mansarovar.

Mansarovar Energy. (2020). Informe de sostenibilidad . Obtenido de https://www.mansarovar.com.co/wp-content/uploads/2021/08/Mansarovar_LG_IS2020_20210823_digital.pdf

Mansarovar Energy. (2021). Informe Anual de Producción. Departamento de Operaciones.

Mansarovar Energy. (2021). Manual de gestión de riesgos. Bogotá.

NIBR, WICI Global Network. (2020). Integrated Reporting for SMEs: Implementation Guidance. Obtenido de https://www.integratedreporting.org/resource/integrated-reporting-for-smes-implementation-guidance/

Rumelt, R. (1980). The Evaluation of Business Strategy . McGraw-Hill.

SGC Area Perforación Masarovar Energy. (2019). Informe de Gestión Sistema de Gestión de Calidad.

Sierracol Energy. (2021). Comunicado de prensa. Bogotá.

Supersociedades. (2021). Sitema integrado de infromación societaria. Obtenido de https://siis.ia.supersociedades.gov.co/#/dashboard

Vera, J. A. (2011). Factibilidad de la aplicación de procesos térmicos en el yacimiento Lagsup campo. Universidad de Zulia.

Wheelen, T., & Hunger, D. (2007). Administración Estretegica y Política de Negocios. México: Pearson.

Muchas gracias por su atención
FIN.



Acreditada en Alta Calidad
Res. nº. 29499 del Mineducación. 29/12/17 vigencia 28/12/21

www.universidadean.edu.co

Centro de contacto en Bogotá: (57-1) 5936161 - (57-1) 5400330 - (57-1) 6398910
Línea gratuita nacional 01 8000 93 1000
E-mail: informacion@universidadean.edu.co
Cl. 79 Nº. 11 - 45 El Nogal, Bogotá D.C. Colombia, Suramérica
©UNIVERSIDAD EAN | Vigilada Mineducación | SNIES 2812 |
Personería Jurídica Res. nº. 2898 del Minjusticia - 16/05/69

